Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon toimintasääntö

Voimaan 21.10.2026

Sisällysluettelo

OSA I Hyvinvointialueen hallinnon organisointi 2
1 Hyvinvointialueen hallinnon tehtävät ja johtaminen 2
2 Palvelutuotannon tehtäväalueet 3
2.1 Sosiaali- ja terveyspalvelut, tehtävät ja johtaminen 3
2.2 Pelastus- ja ensihoitopalvelut, tehtävät ja johtaminen 4
3 Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen tehtävät ja johtaminen ...5
4 Strategisen ohjauksen ja järjestämisen vastuualueet 6
4.1 Strateginen ohjaus ja järjestäminen -yhteiset 6
4.2 Talous, hankinnat ja tietojohtaminen 6
4.3 Yleishallinto ja omistajaohjaus 6
4.4 Henkilöstö 7
4.5 Vaikuttaminen ja viestintä 7
4.6 Tutkimus, kehittäminen, innovaatiot ja osaaminen (TKIO) 8
5 Tukipalvelujen tehtäväalueen tehtävät ja johtaminen 9
6 Tays uudistamisohjelman johtaminen 10
7 Hyvinvointialueen johtoryhmien ja -tiimien asettaminen 11
8 Varahenkilöiden nimeäminen 12
OSA II Hyvinvointialuejohtajan päätösvallan siirtäminen viranhaltijoille 12
Hallintosääntö 16a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen 12
Hallintosääntö 36a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen 14
Hallintosääntö 36b §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen 14
Hallintosääntö 48a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen 15
Hallintosääntö 61–62 §:n mukaisen toimivallan delegointi 15
Hallintosääntö 62c §:n mukaisen toimivallan delegointi 19
OSA III 20
Asiakirjojen allekirjoittaminen 20
Voimaantulo 20
Liitteet 21

OSA I Hyvinvointialueen hallinnon organisointi

1 Hyvinvointialueen hallinnon tehtävät ja johtaminen

Tällä toimintasäännöllä hyvinvointialuejohtaja päättää hallintosääntöön perustuen hyvinvointialueen hallinnon ja siihen kuuluvien tehtäväalueiden organisoinnista.

Tehtäväalueiden johtajat antavat tarkemmat määräykset omissa toimintasäännöissään tehtäväalueensa organisoinnista.

Hyvinvointialueen hallinto toimii hyvinvointialueen strategisessa johtamisessa ja palvelujen järjestämisessä hyvinvointialuejohtajan, tehtäväalueiden johtajien sekä hyvinvointialueen toimielinten sekä palvelutuotannon tukena.

Hallinto jakautuu neljään tehtäväalueeseen, jotka ovat strateginen ohjaus ja järjestäminen, tukipalvelut, sosiaali- ja terveyspalvelut sekä pelastus- ja ensihoitopalvelut. Tehtäväalueet voidaan organisoida edelleen toimialueisiin, vastuualueisiin ja vastuuyksiköihin tai vastuuyksiköihin rinnastettaviin kokonaisuuksiin (esimerkiksi osastot, alueelliset tiimit).

Hyvinvointialueen tehtäväalueiden jaolla strategiseen ohjaukseen ja järjestämiseen, tukipalveluihin, sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä pelastus- ja ensihoitopalveluihin vahvistetaan palvelujen yhdenvertaista ja tarvelähtöistä järjestämistä ja tuottamista, johtamisen monialaisuutta, toiminnan tietolähtöisyyttä sekä palvelujen yhteensovittamista.

Strateginen ohjaus ja järjestäminen ohjaa, valvoo ja tukee koko hyvinvointialueen toimintaa sekä vastaa hyvinvointialuetasoista järjestämisen prosesseista.

Hyvinvointialuejohtaja johtaa hyvinvointialueen hallintoa kokonaisuutena ja sovittaa yhteen tehtäväalueiden johtamista. Hyvinvointialuejohtaja vastaa hyvinvointialue-tasoisesti järjestämisen toimeenpanosta ja yhteensovittamisesta. Hyvinvointialuejohtajan välittömässä alaisuudessa toimivat sosiaali- ja terveysjohtaja, konsernijohtaja, pelastusjohtaja sekä tukipalvelujohtaja. Lisäksi

hyvinvointialuejohtajan alaisuudessa toimii sisäinen tarkastus. Sisäinen tarkastus avustaa hyvinvointialuejohtajaa ja aluehallitusta arvioimalla hyvinvointialuekonsernin hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan toteuttamista ja sen tuloksellisuutta.

Hyvinvointialuejohtaja päättää tehtäväalueiden ja palvelulinjojen toimialuejaosta tehtäväalueen johtajan esittelystä. Hyvinvointialuejohtaja päättää strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen vastuualueista.

2 Palvelutuotannon tehtäväalueet

2.1 Sosiaali- ja terveyspalvelut, tehtävät ja johtaminen

Tehtäväalue tuottaa hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut ja huolehtii niihin liittyvistä lakisääteisistä tehtävistä.

Sosiaali- ja terveysjohtaja vastaa sote - palvelutuotannon johtamisesta sekä päättää sen tarkemmasta organisoinnista ja kehittämisestä. Sosiaali- ja terveysjohtaja vastaa sosiaali- ja terveydenhuollon oman ja ostopalvelu - tuotannon järjestämisestä kokonaisuutena.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden tehtäväalueen palvelutuotanto jakautuu seuraaviin palvelulinjoihin: avopalvelut, sairaalapalvelut, ikäihmisten ja vammaisten palvelut sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelut. Palvelulinjat jakaantuvat edelleen toimialueisiin, vastuualueisiin ja vastuuyksiköihin, rakenne vaihtelee palvelulinjoittain.

Sosiaali- ja terveysjohtajan välittömässä alaisuudessa toimivat palvelulinjajohtajat, professiojohtajat sekä vastaava hallintopäällikkö. Valmiuskeskuksen toimintaa johtaa hyvinvointialueen vastaava johtajaylilääkäri.

Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaatioon perustettu Sisä-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus sijoittuu hallinnollisesti sosiaali- ja terveyspalveluiden tehtäväalueelle johtamisen tuen palveluihin. Sosiaalialan osaamiskeskuksen toimintaa johtaa Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaava sosiaalihuollon johtaja.

Professiojohtajia ovat hyvinvointialueen vastaava johtajaylilääkäri, hyvinvointialueen vastaava hoitotyön johtaja sekä hyvinvointialueen vastaava sosiaalihuollon johtaja.

Hallintosäännön mukaan sosiaali- ja terveysjohtaja päättää alueensa tarkemmasta organisoinnista ja henkilöstön tehtävistä.

2.2 Pelastus- ja ensihoitopalvelut, tehtävät ja johtaminen

Tehtäväalue tuottaa pelastustoimen ja ensihoidon järjestämisvastuuseen kuuluvat palvelut sekä huolehtii niihin liittyvistä lakisääteisistä tehtävistä.

Pelastusjohtaja vastaa pelastus- ja ensihoitopalvelujen tehtäväalueen johtamisesta sekä päättää sen tarkemmasta organisoinnista ja kehittämisestä. Pelastusjohtaja vastaa pelastustoimen ja ensihoidon oman ja ostopalvelu -tuotannon järjestämisestä kokonaisuutena.

Tehtäväalueella on yksi palvelulinja. Palvelulinja organisoituu edelleen toimialueisiin.

Pelastusjohtaja toimii pelastuspäälliköiden ja hallintopäällikön lähijohtajana. Lisäksi pelastusjohtaja toimii ensihoidon vastuulääkärin hallinnollisena lähijohtajana. Ensihoitopalvelut ovat pelastustoimen palvelulinjan sisällä oma toimialueensa. Toimialuetta johtaa ensihoidon ylilääkäri, organisaatiossa pelastusjohtajan alaisuudessa ja lääketieteellisissä asioissa vastaavan johtajaylilääkärin ohjauksessa.

3 Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen tehtävät ja johtaminen

Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalue vastaa lakiin perustuvien järjestämistoimintojen strategisesta suunnittelusta, ohjauksesta, resurssien kohdentamisesta sekä osaltaan järjestämisen omavalvonnasta aluevaltuuston asettamien tavoitteiden mukaisesti. Tehtäväalueelle kuuluu hyvinvointialuetasoinen strateginen ohjaus ja johtaminen strategisen suunnittelun, talouden, investointien ja hankintojen, tietojohtamisen, henkilöstöjohtamisen, hallinnon ja päätöksenteon, riskienhallinnan ja varautumisen, viestinnän ja vaikuttamisen sekä TKIO-tehtävien alueilla. Tehtäväalue vastaa myös omistajaohjauksen toimeenpanosta.

Strateginen ohjaus ja järjestäminen avustaa hyvinvointialuejohtajaa johtamistehtävässään sekä poliittiseen päätöksentekoon liittyvissä asioissa.

Tehtäväalue vastaa konserni- ja omistajaohjauksesta ja avustaa konsernijohtoa omistajaohjauksen ja konserniohjauksen toimeenpanossa. Hyvinvointialueen konsernijohtoon kuuluvat aluehallitus, hyvinvointialuejohtaja sekä konsernijohtaja.

Konsernijohtajan tehtävänä on hyvinvointialuetasoisesti johtaa hyvinvointialueen strategisten järjestämistoimintojen ohjausta, suunnittelua ja resurssien kohdentamista hyvinvointialuejohtajan alaisuudessa. Konsernijohtaja vastaa strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen johtamisesta ja toiminnasta hallintosäännön mukaisesti. Konsernijohtaja vastaa järjestämisen omavalvonnasta. Konsernijohtajan alaisuuteen ovat sijoittuneena vastuualueiden johtajat sekä Tays uudistamisohjelman hankejohtaja.

Tehtäväalue jakaantuu kuuteen vastuualueeseen: strateginen ohjaus ja järjestäminen -yhteiset; talous, hankinnat ja tietojohtaminen; yleishallinto ja omistajaohjaus; henkilöstö; vaikuttaminen ja viestintä sekä tutkimus, kehittäminen, innovaatiot ja osaaminen (TKIO).

4 Strategisen ohjauksen ja järjestämisen vastuualueet

4.1 Strateginen ohjaus ja järjestäminen -yhteiset

Vastuualueelle sijoittuu hyvinvointialueen ylin johto, Tays uudistamisohjelman hankejohtaja sekä tehtäväaluetasoiset hallinnon, talouden ja muun yhteisen koordinoinnin tehtävät.

Hyvinvointialuejohtaja toimii aluehallituksen alaisuudessa ja johtaa hyvinvointialueen hallintoa, taloutta ja toimeenpano-organisaatiota. Hyvinvointialuejohtajan tehtävä sijoittuu tälle vastuualueelle.

Sisäinen tarkastus toimii aluehallituksen ja hyvinvointialuejohtajan alaisuudessa. Sisäisen tarkastuksen yksikkö muodostaa tällä vastuualueella oman vastuuyksikön.

4.2 Talous, hankinnat ja tietojohtaminen

Vastuualue koostuu seuraavista vastuuyksiköistä: talousohjaus, hankinnat ja tietojohtaminen. Vastuualuetta johtaa talousjohtaja. Talousjohtajan välittömässä alaisuudessa työskentelevät hankintajohtaja ja tietojohtaja.

Vastuualueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen strategisista talousprosesseista; talousarvion, tilinpäätöksen, kuukausi- ja osavuosikatsausten laadinnasta; investointisuunnitelmien kokoamisesta ja sen rahoitussuunnittelusta sekä kustannuslaskennan koordinoinnista. Lisäksi vastuualueen tehtävänä on vastata strategisesta hankintatoimesta ja määriteltyjen hankintakokonaisuuksien tuottamisesta, logistiikka- ja kuljetuspalvelujen toteutuksesta sekä hyvinvointialueen tietojohtamisesta sisältäen tiedon tuottamisen, tiedon jalostamisen ja tiedon hyödyntämisen osa-alueet.

4.3 Yleishallinto ja omistajaohjaus

Vastuualue koostuu seuraavista vastuuyksiköistä: hallinto ja toimielimet sekä omistajaohjaus. Vastuualuetta johtajaa hallintojohtaja. Hallintojohtajan välittömässä alaisuudessa työskentelee konserniohjauksen päällikkö.

Vastuualueen tehtävänä on johtaa hyvinvointialueen hallinto- ja päätöksentekoprosesseja sekä varmistaa niiden lainmukaisuus. Hallinto- ja päätöksentekoprosessien johtaminen tukeutuu tukipalvelujen hallinto- ja talouspalvelujen toimialueen resursseihin ko. toimialueen kanssa yhteisesti sovittavalla tavalla sekä verkostojohtamiseen.

Vastuualue vastaa hyvän hallinnon toteuttamisesta ja kehittämisestä, lakipalvelujen ohjauksesta sekä osaltaan konserniohjauksesta sekä hyvinvointialueen edustamisesta tuomioistuimissa ja muissa viranomaisissa. Lisäksi vastuualue avustaa hyvinvointialueen johtoa ja toimielimiä juridisissa kysymyksissä.

Talouden laskentatunnisterakenteen näkökulmasta tarkastuslautakunta ja ulkoisen tarkastuksen yksikkö ovat sijoittuneena tälle vastuualueelle mutta niiden ohjausvastuu kuuluu aluevaltuustolle.

4.4 Henkilöstö

Vastuualueen tehtävänä on vastata hyvinvointialueen HR-toiminnan strategisesta johtamisesta ja linjauksista sekä konsernitasoisista prosesseista ja tiedolla johtamisesta. HR-prosessien johtamisessa tukeudutaan tukipalvelujen henkilöstöpalvelut-toimialueen resursseihin yhteisesti sovitulla tavalla sekä verkostojohtamisella. Tehtäviin sisältyy Pirha-akatemian strateginen ohjaus ja työmarkkinayhteyksien hoitaminen. Työyhteisöpalvelujen kokonaisuuteen kuuluvat työsuojelu- ja työhyvinvointipalvelut sekä pääluottamusedustajien toiminta.

Vastuualuetta johtaa HR-johtaja. HR-johtajan alaisuudessa työyhteisöpalveluja johtaa HR-palvelupäällikkö.

4.5 Vaikuttaminen ja viestintä

Vastuualue koostuu seuraavista vastuuyksiköistä: strategia ja strategiset investoinnit; turvallisuus, riskienhallinta ja varautuminen; asiakaskokemus, osallistuminen ja omavalvonta; viestintä; yhteiskuntasuhteet ja integraatio.

Vastuualueen tehtävänä on johtaa hyvinvointialueen sisäistä ja ulkoista viestintää sekä strategian valmistelua, toimeenpanoa ja siihen liittyvää ohjausta. Lisäksi se

vastaa palveluiden verkoston suunnittelusta, maankäytöstä ja kaavoituksesta sekä merkittävien hankeohjelmien ja rakennusinvestointien johtamisesta ja valmistelusta.

Vastuualueen tehtäviin kuuluu myös osallistumisen ja asiakaskokemuksen rakenteiden kehittäminen, järjestämisen omavalvonnan yhteensovittaminen, turvallisuuden johtaminen ja riskienhallinnan koordinointi sekä sidosryhmäyhteistyö, edunvalvonta ja kuntayhteistyön ohjaus. Vastuualue huolehtii lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ohjauksesta sekä järjestöyhteistyön koordinoinnista.

Vastuualuetta johtaa vs. strategiajohtaja/integraatiojohtaja. Hänen välittömässä alaisuudessaan työskentelevät viestintäjohtaja, strategiapäällikkö, rakennuttajapäällikkö, palveluiden verkoston suunnittelupäällikkö, asiakaskokemuspäällikkö, vaikuttavuusylilääkäri, turvallisuuspäällikkö ja yhteiskuntasuhdejohtaja.

4.6 Tutkimus, kehittäminen, innovaatiot ja osaaminen (TKIO)

Vastuualue vastaa tutkimuksen, koulutuksen ja osaamisen sekä kehittämisen ja innovaatiotoiminnan konsernitason prosesseista. Se ohjaa ja kehittää näitä prosesseja sekä rakentaa kumppanuuksia kansallisesti ja kansainvälisesti sote-sektorin, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten kanssa. Lisäksi vastuualue vastaa mm. tutkimuksen toimeksiantopalveluista.

Vastuualue koostuu seuraavista vastuuyksiköistä: TKIO hallintopalvelut, toimikuntapalvelut, Tampereen Biopankki, tutkimuksen asiantuntijapalvelut, tutkimuksen informatiikkapalvelut, Sisä-Suomen syöpäkeskus, projektitoimisto, harjoittelu- ja opiskelupalvelut sekä osaamisen kehittämisen akatemiapalvelut.

Vastuualuetta johtaa tutkimus- ja kehitysjohtaja. Tutkimus- ja kehitysjohtaja on projektitoimisto-vastuuyksikön päällikön sekä TKIO-palvelujohtajan esihenkilö. TKIO-palvelujohtaja toimii muiden vastuuyksiköiden päälliköiden esihenkilönä.

5 Tukipalvelujen tehtäväalueen tehtävät ja johtaminen

Tukipalvelut tuottaa palveluja hyvinvointialueen yksiköille omana toimintana ja ostopalveluina sekä vastaa osaltaan ulkoistettujen palveluntuottajien sopimusohjauksesta.

Tukipalvelut tuottaa hyvinvointialueen päätöksentekoon, asiakirjahallintoon ja luottamushenkilöiden toimintaan liittyviä palveluja. Tukipalvelut huolehtii osaltaan hallinnon ja päätöksenteon toimintakyvystä ja avoimuudesta tukemalla hyvinvointialueen johtoa ja yksiköitä, kehittämällä hallinnon toimintatapoja ja ylläpitämällä hallinnollista osaamista.

Tukipalvelujohtaja vastaa tehtäväalueensa johtamisesta ja toiminnasta hallintosäännön mukaisesti. Tehtäväalue jakautuu seuraaviin toimialueisiin: hallinto- ja talouspalvelut, toimitilapalvelut, tietohallinto, huoltopalvelut ja henkilöstöpalvelut.

Hallinto- ja talouspalvelujen toimialuetta johtaa hallintopalvelujohtaja. Toimialue tuottaa lakipalvelut, talouspalvelut, asianhallinnan ja tiedonhallinnan ohjauksen, päätösvalmistelun ja yleishallinnon tukipalvelut, sekä valvonta- ja asiavastaavapalvelut.

Toimitilapalvelujen toimialuetta johtaa kiinteistöjohtaja. Toimialue tuottaa vuokrauksen, tilahallinnan, rakennuttamisen ja ylläpidon palvelut sekä turvallisuuspalvelut ja tukee strategista ohjauksen ja järjestämisen tehtäväaluetta toimitilaverkkoon ja rakennusinvestointeihin liittyvillä tuki- ja asiantuntijapalveluilla.

Tietohallinnon toimialuetta johtaa tietohallintojohtaja. Toimialue vastaa asiakas-, potilas- ja tukijärjestelmistä, asukkaan digipalveluiden, järjestelmäprojektien ja järjestelmäkehittämisen tukipalveluista, sekä tieto-, viestintä- ja lääkintäteknologian palveluista ja asianhallinnan, kirjaamon sekä arkistojen palveluista. Toimialue tukee palvelutuotannon ja strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen tietojohtamista teknisillä ratkaisuilla ja niiden palveluilla.

Huoltopalvelujen toimialuetta johtaa palvelutuotantojohtaja. Toimialue vastaa välinehuollosta, sairaalahuollosta, ruoka- ja puhtauspalveluista sekä tekstiilihuollosta.

Henkilöstöpalvelujen toimialuetta johtaa henkilöstöpalvelujohtaja. Toimialue vastaa HR-asiakaspalveluista henkilöstölle, HR-johtamisen palveluista esihenkilöille ja johdolle, HR-juridiikan ja neuvottelutoiminnan palveluista, henkilöstöresurssien suunnittelun ja tiedolla johtamisen palveluista, resurssipalveluista sekä rekrytointipalveluista.

Tukipalvelujohtaja toimii toimialuejohtajien esihenkilönä.

Hallintosäännön mukaan tukipalvelujohtaja päättää alueensa tarkemmasta organisoinnista ja henkilöstön tehtävistä.

6 Tays uudistamisohjelman johtaminen

Aluehallitus on päättänyt Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen ja lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen investointien toteuttamista varten koottavan hankeorganisaation rakenteen 24.6.2024 § 190.

Uudistamisohjelman kokonaisuutta ja projektin johtoryhmän alla olevia kokonaisuuksia johtaa hankejohtaja. Hankkeen resurssit; toiminnallinen suunnittelu, tekninen suunnittelu ja rakennuttaminen on koottu strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueelle sijoitettuun uudistamisohjelman projektitoimistoon. Hankejohtaja päättää uudistamisohjelman henkilöstöresursseista hyvinvointialueorganisaatiossa.

Hankejohtaja vastaa Tays Uudistamisohjelman osahankkeiden johtamisesta sekä riskien hallinnan ja vastuullisuuden toteuttamisesta. Uudistamisohjelman kokonaisuuteen kuuluvat osahankkeiden organisointi sekä suunnittelu, toteutus, aikataulujen ja kustannusten hallinta sekä tiedonkulun varmistaminen. Uudistamisohjelman kokonaisuuteen kuuluvat lisäksi Kaupin kampusalueen kehittäminen ja siihen liittyvien toiminnallisten ja tilatarpeiden yhteensovittaminen uudistamisohjelman hankkeisiin.

Hankejohtajan sijaisina toimivat toiminnallisen suunnittelun johtaja ja M-rakennuksen projektipäällikkö. Hankeorganisaation roolien ja vastuiden tarkempi kuvaus löytyy strateginen ohjaus ja järjestäminen -tehtäväalueen toimintasäännössä.

7 Hyvinvointialueen johtoryhmien ja -tiimien asettaminen

Hyvinvointialuejohtaja johtaa hyvinvointialueen johtoryhmää, jonka tehtävänä on ohjata aluehallitukselle menevien strategisten ja muiden hyvinvointialueen johtamiseen liittyvien merkittävien asioiden valmistelua ja toimeenpanoa.

Hyvinvointialuejohtaja nimeää hyvinvointialueen johtoryhmän ja päättää sen kokoonpanon ja tehtävät.

Palvelujen ja tehtävien järjestämisen ja tuottamisen kokonaisjohtamista varten hyvinvointialuejohtaja nimeää lisäksi monialaisen johtoryhmän ja päättää sen kokoonpanon ja tehtävät. Laajennettuun johtoryhmään voidaan nimetä henkilöstön edustaja.

Tehtäväaluejohtajat nimeävät kukin oman tehtäväalueensa johtoryhmän ja päättävät sen kokoonpanon ja tehtävät.

Palvelulinjajohtajat ja toimialuejohtajat nimeävät kukin oman johtoryhmänsä ja päättävät sen kokoonpanon ja tehtävät. Toimialueella voi olla johtoryhmä tai johtotiimi.

Vastuualueilla ja vastuuyksiköissä voi olla johtamisen tukena toimivia tiimejä.

Henkilöstöllä on oikeus nimetä edustajansa palvelulinjojen linjajohtoryhmiin ja toimialueiden johtoryhmiin.

8 Varahenkilöiden nimeäminen

Aluehallitus päättää hyvinvointialuejohtajan varahenkilöt.

Hyvinvointialuejohtaja päättää tehtäväaluejohtajien varahenkilöt.

Hallintosäännön 2 luvun Johtamisjärjestelmässä olevan osion mukaisesti sosiaali- ja terveysjohtaja päättää vastaavan lääkärin, sosiaalihuollon johtavan viranhaltijan ja hoitotyön johtavan viranhaltijan varahenkilöt. Lisäksi hallintosäännön 22 §:n 6 kohdan mukaan sosiaali- ja terveysjohtaja, pelastusjohtaja, tukipalvelujohtaja ja konsernijohtaja päättävät välittömien alaistensa johtajien varahenkilöiden nimeämisestä.

Muutoin varahenkilöiden päättäminen kuuluu esihenkilön tehtäviin.

OSA II Hyvinvointialuejohtajan päätösvallan siirtäminen viranhaltijoille

Hallintosääntö 16a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen

Hyvinvointialuetta koskevat sopimukset talousarvion puitteissa hyvinvointialuejohtajan lisäksi päättää konsernijohtaja.

Hallintoa, taloutta ja toimintaa koskevat määräykset ja ohjeet

Ohjekirjeen antaa päätösvaltainen viranhaltija, joka tekee sen Pirre-asianhallintajärjestelmään. Ohjekirjeellä tarkoitetaan koko henkilökuntaa velvoittavaa ohjetta.

Useampaa tehtäväaluetta koskevat määräykset ja ohjeet antaa hyvinvointialuejohtaja, ellei tästä toimintasäännöstä muuta johdu.

Strategisen ohjauksen ja järjestämisen vastuualuejohtajat antavat omalle vastuualueelle kuuluvissa asioissa.

Palvelutoimintaa koskevissa asioissa, jotka koskevat useampaa palvelulinjaa, antaa ko. tehtäväaluejohtaja. Palvelulinjajohtaja antaa asioissa, jotka koskevat ko. palvelulinjaa tai useampaa toimialuetta.

Hyvinvointialueen vastaava johtajaylilääkäri, vastaava sosiaalihuollon johtaja ja vastaava hoitotyön johtaja voivat antaa määräyksiä ja ohjeistuksia (HS 27 §) tehtäviinsä kuuluvissa asioissa.

Operatiivista toimintaa koskevat toimintaohjeet ovat yhtä lailla henkilökuntaa velvoittavaa ohjeistusta, mutta kohderyhmä on koko organisaatiota suppeampi rajoittuen tietylle palvelulinjalle tai toimialueelle. Toimintaohjeiden osalta päätösvaltainen viranhaltija voi käyttää omaa harkintaa siinä edellyttääkö toimintaohjeen antaminen viranhaltijapäätöstä vai julkaistaanko se ilman hallinnollista päätöstä.

Tukipalveluiden toimialuejohtajat sekä palvelutuotannon palvelulinja-, toimialue- ja vastuualuejohtajat antavat alaistaan operatiivista toimintaa koskevat toimintaohjeet.

Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueella talouden, hankintojen ja tietojohtamisen vastuualueella talouden vastuuyksikössä talouspalvelujohtaja antaa taloutta koskevat operatiiviset toimintaohjeet.

Luottamushenkilöiden matkat ja koulutukset lukuun ottamatta tarkastuslautakuntaa päättää hallintojohtaja tai hänen määräämänsä. Tämä koskee matkojen ja koulutusten kustannusten hyväksymistä sekä matkoista ja koulutuksista päättämistä siinä tapauksessa, ellei toimielin ole itse niistä päättänyt.

Alle 100 000 euron arvoisen perinnön tai lahjoituksen vastaanottamisesta hyvinvointialueelle ja perinnön tai lahjoituksen toimeenpanoon liittyvistä tehtävistä sekä varojen käytöstä päättää hallintopalvelujohtaja.

Toimielimiä ja alaistaan toimintaa koskevien tulojen ja menojen hyväksymisestä päättää hallintojohtaja tai määräämänsä.

Muun toiminnan osalta päättää talousjohtaja tai määräämänsä.

Muutoksenhakuoikeuden käyttämisestä, muutoksenhakuun liittyvien lausuntojen hyväksymisestä ja kanteluihin vastaamisesta

Hyvinvointialuetta asianosaisena tai viranomaisena koskevissa asioissa muutoksenhakuoikeuden käyttämisestä päättää hallintojohtaja, muista muutoksenhakuun liittyvistä asioista päättää lakiyksikön johtava juristi.

Yksilöasioissa muutoksenhakuoikeuden käyttämisestä, niihin liittyvien lausuntojen antamisesta sekä kanteluihin vastaamisesta päätetään sosiaali- ja terveysjohtajan antamassa toimintasäännössä.

Hallintosääntö 36a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen

Hyvinvointialuejohtaja päättää yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä ja neuvottelutuloksen hyväksymisestä, kun yhteistoimintaneuvottelut kohdistuvat 50 henkilöön tai vähemmän.

Hallintosääntö 36b §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen

Aluehallitus päättää liikkeen luovutuksista

- joissa hyvinvointialue on luovuttajana,
- joissa hyvinvointialue on vastaanottajana ja valmisteluvaiheessa on tiedossa, että siirtyvä henkilöstön määrä on vähintään 25 henkilötyövuotta sekä
- toiminnallisesti tai strategisesti merkittävissä liikkeen luovutuksissa.

Hyvinvointialuejohtaja päättää liikkeen luovutuksista muissa tapauksissa.

Kiireellisissä liikkeenluovutustilanteissa, joissa asiakkaiden palvelujen jatkuvuus on turvattava, hyvinvointialuejohtajalla on toimivalta päättää liikkeen luovutuksesta. Päätöksestä tiedotetaan aluehallitusta viipymättä.

Hallintosääntö 48a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen

Valtakunnallisiin virka- ja työehtosopimuksiin perustuvien paikallisten virka- ja työehtosopimusten hyväksyminen

Tehtäväaluejohtaja päättää yksittäistä tehtäväaluetta koskevien paikallisten virka- ja työehtosopimusten hyväksymisestä.

HR-johtaja päättää useampaa tehtäväaluetta koskevien paikallisten virka- ja työehtosopimusten hyväksymisestä.

Konsernijohtaja tekee päätöksen hallintosäännön 48a §:ssä tarkoitettujen virka- ja työehtosopimusten mukaisten paikallisten erien jakamisesta.

Hallintosääntö 61–62 §:n mukaisen toimivallan delegointi

Hallintosäännön 61–62 §:n mukaisen toimivallan delegointi on esitetty oheisessa taulukossa.

Hallintosääntö 61 §	Tehtäväalue	Päätöksen kohde	Päätöksentekijä, taso 1	Päätöksentekijä, taso 2
Hyvinvointialuejohtaja päättää vuokrasopimuksista sopimuksen arvon ollessa enintään 10 milj. €	Tukipalvelut	Toimitilojen vuokraaminen	Tilahallintajohtaja konserni- ja toimitilajaoston tarvittaessa hyväksymien linjausten mukaisesti.	-
Hyvinvointialuejohtaja päättää irtaimen omaisuuden myymisestä / luovuttamisesta arvon ollessa enintään 1 milj. €	Strateginen ohjaus ja järjestäminen	Irtain omaisuus	Talousjohtaja 1 milj. €	Tehtäväaluejohtajat enintään 0,1 milj. € Strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueella logistiikkapäällikkö enintään 0,1 milj. €

Hallintosääntö 62 §	**Tehtäväalue**	**Päätöksen kohde**	**Päätöksentekijä, taso 1**	**Päätöksentekijä, taso 2**
Hyvinvointialuejohtaja päättää talousarvion ja hyväksytyn investointisuunnitelman puitteissa 1. tavara, laite- ja toimintavarustus – hankinnoista enintään 30 milj. € saakka, ellei muualla toisin määrätä	Strateginen ohjaus ja järjestäminen	Keskitetyn toimintavarustuksen investoinnit (tutkimus- ja hoitolaitteet, kalusteet, kalusto ja kuljetusvälineet) pois lukien ajoneuvot	Konsernijohtaja 10 milj. €	Hankintapäällikkö 1,5 milj. €
		Ajoneuvot investointeina (pois lukien pelastus- ja ensihoitopalvelujen ajoneuvot)	Konsernijohtaja 10 milj. €	Logistiikkapäällikkö 1 milj. €
	Strateginen ohjaus ja järjestäminen Tukipalvelut	Kiinteistötekniset varusteet ja laitteet investointeina (kiinteästi asennettavat tavarat, laitteet ja järjestelmät, ml. kiinteä tietoliikenteen kaapeliverkko mutta ei sen aktiiviset osat)	Uudistamisohjelman hankkeissa hankejohtaja 20 milj. € Hyvinvointialueen muissa hankkeissa kiinteistöjohtaja 10 milj. €	Hyvinvointialueen muissa hankkeissa tilahallintajohtaja 1 milj. € Hyvinvointialueen muissa hankkeissa kiinteistöpalvelu-johtaja 1 milj. €
	Tukipalvelut	Tieto- ja viestintäteknologian (ICT) tavarat, laitteet ja varustus investointeina (ml. kiinteistöissä olevien tietojärjestelmien aktiiviset osat)	Tietohallintojohtaja 5 milj. €	-
	Palvelutuotanto, pelastus- ja ensihoitopalvelut	Pelastus- ja ensihoitopalvelujen erikoisajoneuvoiksi rekisteröitävät ajoneuvot ja kulkuvälineet sekä kriisivalmiuden ylläpitämiseen liittyvä erikoiskalusto /-tarvikkeet (joita muilla	Pelastusjohtaja 10 milj. €	-

		tehtäväalueilla ei ole käytössä) investointeina		
Hyvinvointialuejohtaja päättää talousarvion ja hyväksytyn investointisuunnitelman puitteissa 2. palveluhankinnoista 30 milj. € saakka	Strateginen ohjaus ja järjestäminen	Uudistamisohjelman hankkeiden suunnittelu- ja urakointipalveluiden hankinta	Hankejohtaja 20 milj. €	-
	Tukipalvelut	Hyvinvointialueen muiden rakennushankkeiden suunnittelu- ja urakointipalveluiden hankinta	Kiinteistöjohtaja 10 milj. €	-
Hyvinvointialuejohtaja päättää talousarvion ja hyväksytyn investointisuunnitelman puitteissa 3. leasing-sopimuksista 10 milj. € saakka	Strateginen ohjaus ja järjestäminen	Ajoneuvojen leasing-sopimukset	Talousjohtaja 10 milj. €	Logistiikkapäällikkö 1,5 milj. €
	Pelastus- ja ensihoitopalvelut	Ajoneuvojen leasing-sopimukset	Pelastusjohtaja 10 milj. € (sis. leasing-sopimukset virka-ajoneuvoista ja erityisajoneuvoista)	-
	Strateginen ohjaus ja järjestäminen Tukipalvelut	Tieto- ja viestintäteknologian (ICT) tavaroiden, laitteiden ja varustuksen leasing-sopimukset	Tietohallintojohtaja 5 milj. €	-
	Strateginen ohjaus ja järjestäminen Tukipalvelut	Kiinteistöteknisten tavaroiden, laitteiden ja varustuksen leasing-sopimukset	Uudistamisohjelman hankkeissa hankejohtaja 5 milj. € Hyvinvointialueen muissa hankkeissa kiinteistöjohtaja 5 milj. €	-

	Strateginen ohjaus ja järjestäminen	Muut leasing-sopimukset	Talousjohtaja 10 milj. €	-
Hyvinvointialuejohtaja päättää talousarvion ja hyväksytyn investointisuunnitelman puitteissa 4. rakennushankkeista ja hankekokonaisuuksista 30 milj. € saakka	Strateginen ohjaus ja järjestäminen Tukipalvelut	Rakennushankkeen tai -hankekokonaisuuksien käynnistäminen investointien osalta	Uudistamisohjelman hankkeissa hankejohtaja 20 milj. € Hyvinvointialueen muissa hankkeissa kiinteistöjohtaja 10 milj. €	Hyvinvointialueen muissa hankkeissa tilahallintajohtaja 2 milj. €

Hallintosääntö 62c §:n mukaisen toimivallan delegointi

Palvelulinjajohtaja päättää palvelusetelisääntökirjojen hyväksymisestä (ml. palvelun sisältö, arvo ja hintakatto) riippumatta palvelusetelin hankinta-arvosta ja palveluntuottajien hyväksymisestä.

Sosiaali- ja terveyspalvelujohtaja päättää palvelusetelisääntökirjoista ja palveluntuottajien hyväksymisestä, jos sääntökirja koskee useampaa palvelulinjaa tai palveluntuottajan palvelut kohdentuvat useammalle palvelulinjalle.

Hankintajohtaja päättää palvelusetelisääntökirjan yleisestä osiosta ja vähäisistä ja teknisistä muutoksista palvelusetelisääntökirjoihin.

OSA III

Asiakirjojen allekirjoittaminen

Viranhaltija tai hänen määräämänsä allekirjoittaa päätökset, sopimukset, sitoumukset ja muut asiakirjat päättämissään asioissa. Viranhaltija tai hänen määräämänsä tai toimintasäännössä määrätty allekirjoittaa asiakirjoista annettavat otteet ja jäljennökset. Lisäksi hallintoassistentit ja johdon sihteerit voivat allekirjoittaa viranhaltijapäätösten otteita.

Valmistelua koskevat asiakirjat allekirjoittaa asian valmistelija.

Voimaantulo

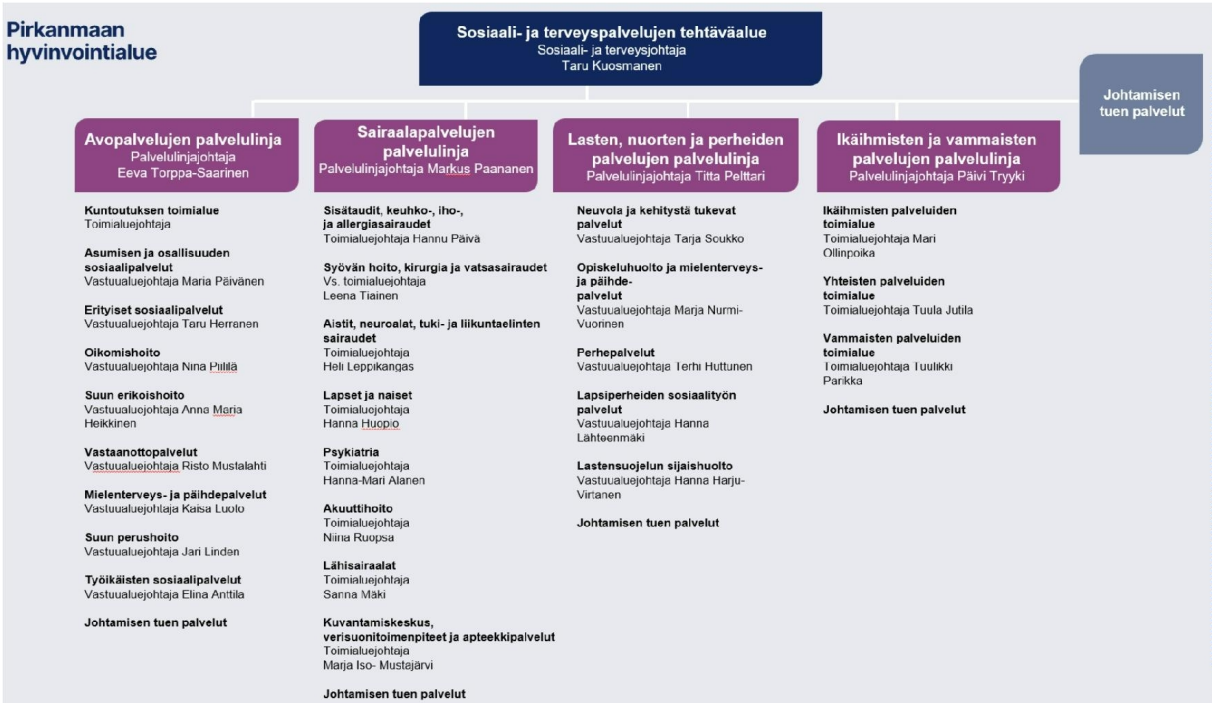
Tämä toimintasääntö tulee voimaan 21.10.2026.

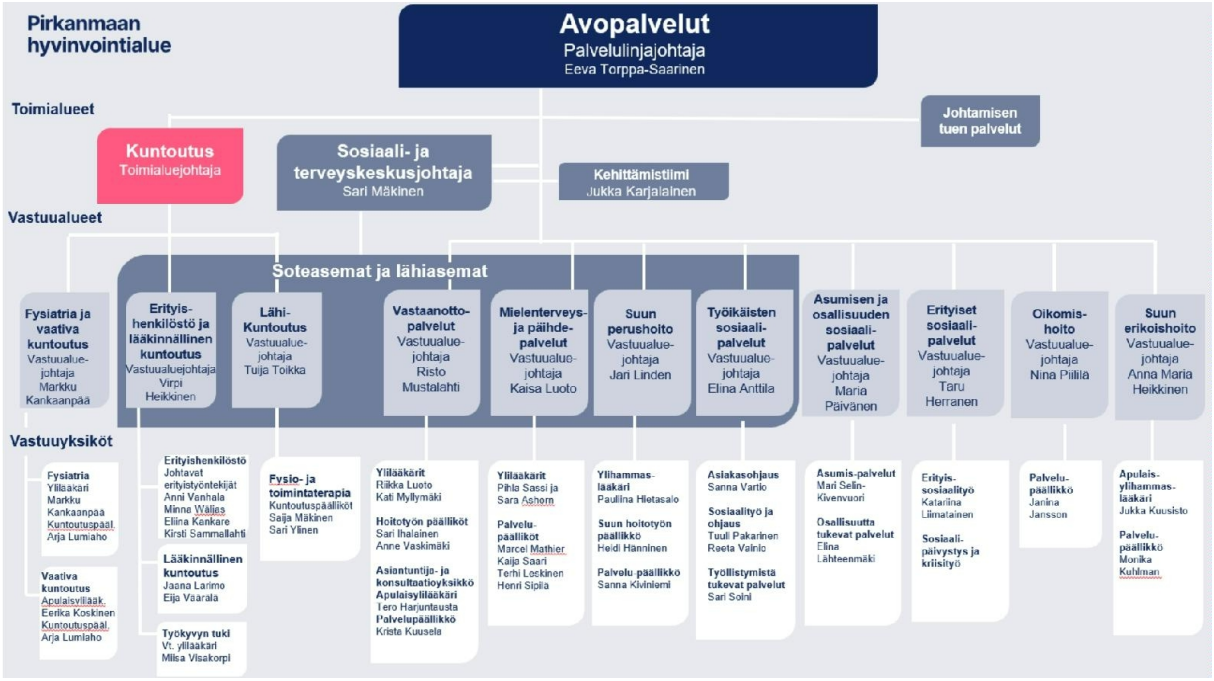
Liitteet

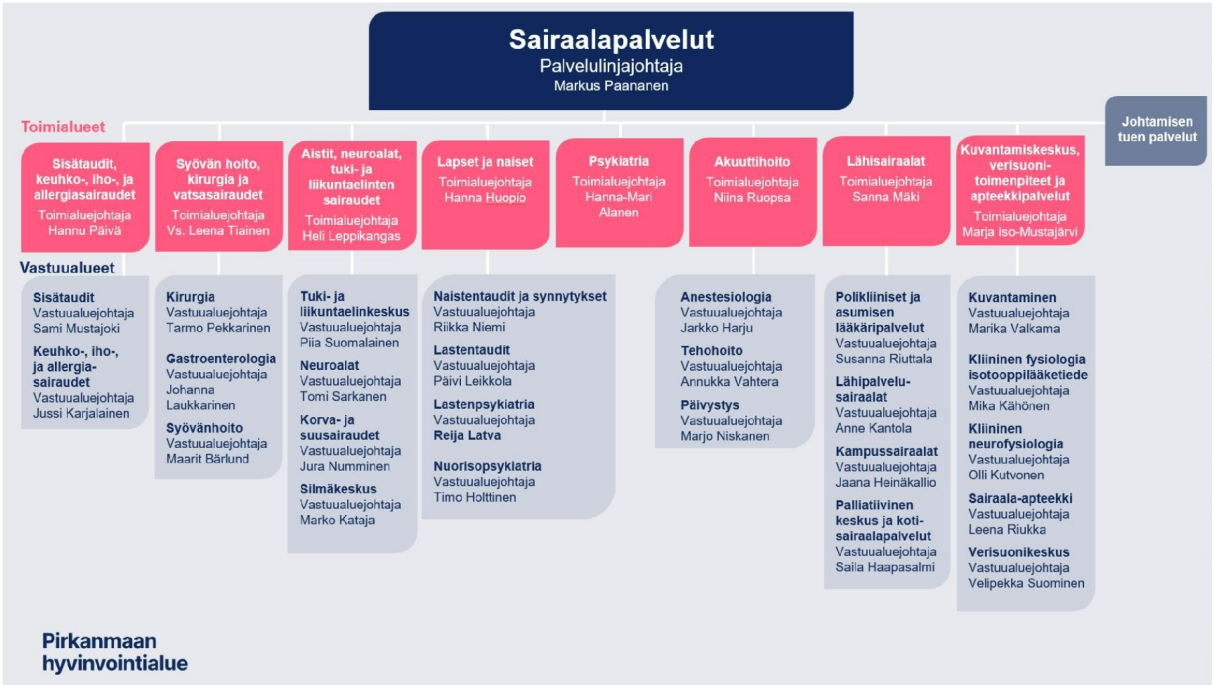
Hyvinvointialueorganisaatio



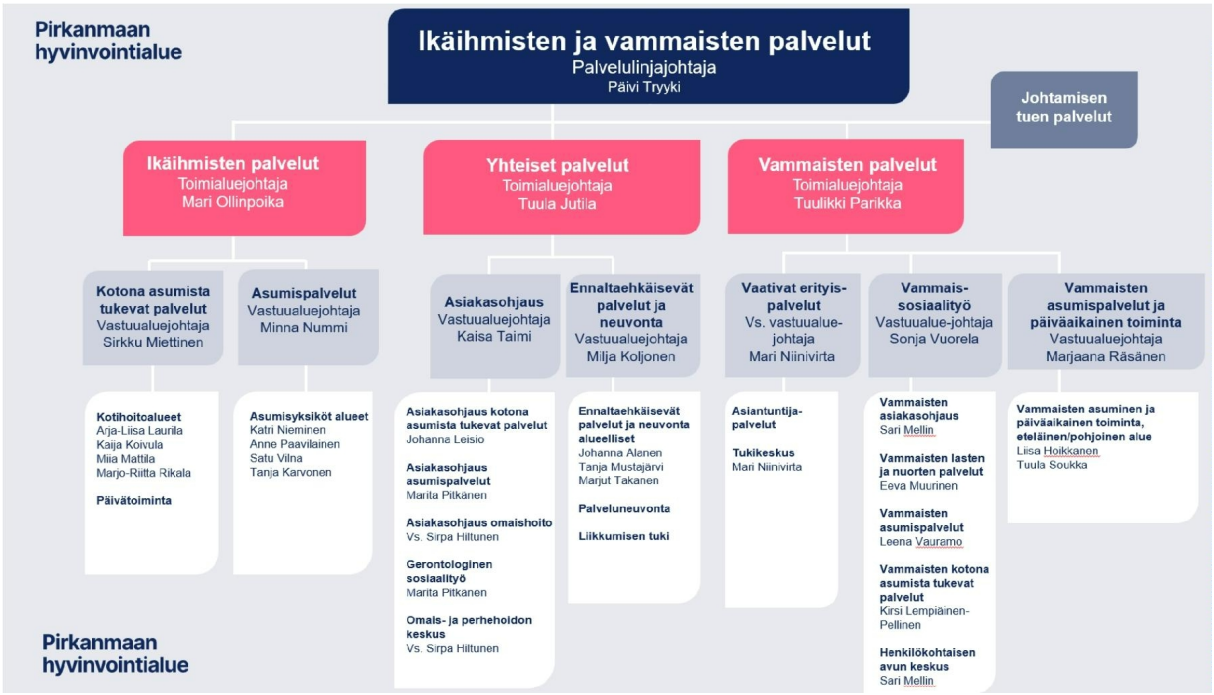
Sosiaali- ja terveyspalvelujen tehtäväalueen organisaatio




Pirkanmaan hyvinvointialue
Avopalvelut
Palvelulinjajohtaja
Eeva Torppa-Saarinen
Toimialueet
Johtamisen tuen palvelut
Kuntoutus
Toimialuejohtaja
Sosiaali- ja terveyskeskusjohtaja
Sari Mäkinen
Kehittämistiimi
Jukka Karjalainen
Vastuualueet
Soteasemat ja lähiasemat
Fysiatria ja vaativa kuntoutus
Vastuualue-johtaja
Markku Kankaanpää
Erityis-henkilöstö ja lääkinnällinen kuntoutus
Vastuualuejohtaja
Virpi Heikkinen
Lähi-Kuntoutus
Vastuualue-johtaja
Tuija Toikka
Vastaanotto-palvelut
Vastuualue-johtaja
Risto Mustalahti
Mielenterveys- ja päihde-palvelut
Vastuualue-johtaja
Kaisa Luoto
Suun perushoito
Vastuualue-johtaja
Jari Linden
Työikäisten sosiaali-palvelut
Vastuualue-johtaja
Elina Anttila
Asumisen ja osallisuuden sosiaali-palvelut
Vastuualue-johtaja
Maria Päivänen
Erityiset sosiaali-palvelut
Vastuualue-johtaja
Taru Herranen
Oikomis-hoito
Vastuualue-johtaja
Nina Piilila
Suun erikoishoito
Vastuualue-johtaja
Anna Maria Heikkinen
Vastuuyksiköt
Fysiatria
Ylilääkäri
Markku Kankaanpää
Kuntoutuspääl.
Arja Lumiaho
Vaativa kuntoutus
Apulaisylilääk.
Eerika Koskinen
Kuntoutuspääl.
Arja Lumiaho
Erityishenkilöstö
Johtavat erityistyöntekijät
Anni Vanhala
Minne Wälies
Eliina Kankare
Kirsti Sammallahti
Lääkinnällinen kuntoutus
Jaana Larimo
Eija Vaarala
Työkyvyn tuki
Vt. ylilääkäri
Miisa Visakorpi
Fysio- ja toimintaterapia
Kuntoutuspäällikkö
Saija Mäkinen
Sari Ylinen
Ylilääkärit
Riikka Luoto
Kati Myllymäki
Hoitotyön päällikkö
Sari Ihalainen
Anne Vaskimäki
Asiantuntija- ja konsultaatioyksikkö
Apulaisylilääkäri
Tero Harjuntausta
Palvelupäällikkö
Kriste Kuusela
Ylilääkärit
Pihla Sassi ja Sara Ashorn
Palvelu-päällikkö
Marcel Mathier
Kaija Saari
Terhi Leckinen
Henri Siplia
Ylihammas-lääkäri
Paulina Hietasalo
Suun hoitotyön päällikkö
Heidi Hänninen
Palvelu päällikkö
Sanna Kivinlemi
Asiakasohjaus
Sanna Varilo
Sosiaalityö ja ohjaus
Tuuli Pakarinen
Reeta Valnilo
Työllistymistä tukevat palvelut
Sari Soini
Asumis-palvelut
Mari Selin-Kivenvuori
Osallisuutta tukevat palvelut
Elina Lähteenmäki
Erityis-sosiaalityö
Katariina Liimatainen
Sosiaali-päivystys ja kriisityö
Palvelu-päällikkö
Janika Jansson
Apulais-ylihammas-lääkäri
Jukka Kuusisto
Palvelu-päällikkö
Monika Kuhlman


Sairaalapalvelut
Palvelulinjajohtaja
Markus Paananen
Toimialueet
Johtamisen tuen palvelut
Sisätaudit, keuhko-, iho-, ja allergiasairaudet
Toimialuejohtaja
Hannu Päivä
Syövän hoito, kirurgia ja vatsasairaudet
Toimialuejohtaja
Vs. Leena Tiainen
Aistit, neuroalat, tuki- ja liikuntaelinten sairaudet
Toimialuejohtaja
Heli Leppikangas
Lapset ja naiset
Toimialuejohtaja
Hanna Huopio
Psykiatria
Toimialuejohtaja
Hanna-Mari Alanen
Akuuttihoito
Toimialuejohtaja
Niina Ruopsa
Lähisairaalat
Toimialuejohtaja
Sanna Mäki
Kuvantamiskeskus, verisuoni-toimenpiteet ja apteekkipalvelut
Toimialuejohtaja
Marja Iso-Mustajärvi
Vastuualueet
Sisätaudit
Vastuualuejohtaja
Sami Mustajoki
Keuhko-, iho-, ja allergia-sairaudet
Vastuualuejohtaja
Jussi Karjalainen
Kirurgia
Vastuualuejohtaja
Tarmo Pekkarinen
Gastroenterologia
Vastuualuejohtaja
Johanna Laukkarinen
Syövänhoito
Vastuualuejohtaja
Maarit Bärlund
Tuki- ja liikuntaelinkeskus
Vastuualuejohtaja
Piia Suomalainen
Neuroalat
Vastuualuejohtaja
Tomi Sarkanen
Korva- ja suusairaudet
Vastuualuejohtaja
Jura Numminen
Silmäkeskus
Vastuualuejohtaja
Marko Kataja
Naistentaudit ja synnytykset
Vastuualuejohtaja
Riikka Niemi
Lastentaudit
Vastuualuejohtaja
Päivi Leikkola
Lastenpsykiatria
Vastuualuejohtaja
Reija Latva
Nuorisopsykiatria
Vastuualuejohtaja
Timo Holttinen
Anestesiologia
Vastuualuejohtaja
Jarkko Harju
Tehohoito
Vastuualuejohtaja
Annukka Vahtera
Päivystys
Vastuualuejohtaja
Marjo Niskanen
Polikliiniset ja asumisen lääkäripalvelut
Vastuualuejohtaja
Susanna Riuttala
Lähipalvelu-sairaalat
Vastuualuejohtaja
Anne Kantola
Kampussairaalat
Vastuualuejohtaja
Jaana Heinäkallio
Palliatiivinen keskus ja koti-sairaalapalvelut
Vastuualuejohtaja
Saila Haapasalmi
Kuvantaminen
Vastuualuejohtaja
Marika Valkama
Kliininen fysiologia isotooppilääketiede
Vastuualuejohtaja
Mika Kähönen
Kliininen neurofysiologia
Vastuualuejohtaja
Olli Kutvonen
Sairaala-apteekki
Vastuualuejohtaja
Leena Riukka
Verisuonikeskus
Vastuualuejohtaja
Velipekka Suominen
Pirkanmaan hyvinvointialue

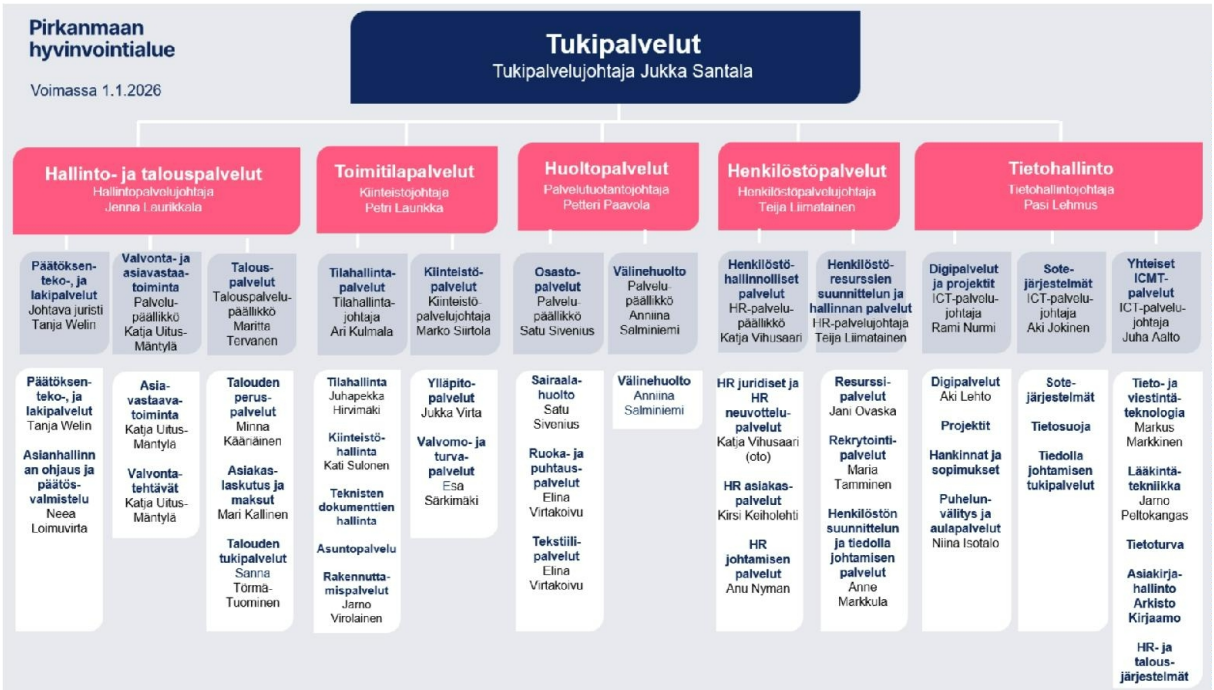

Pirkanmaan hyvinvointialue
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut
Palvelulinjajohtaja
Titta Pelttari
Johtamisen tuen palvelut
Ylilääkäri
Tuire Sannisto
HYTE-tiimi
Mari Lahtinen
Vastuualueet
Neuvola ja kehitystä tukevat palvelut
Vastuualuejohtaja
Tarja Soukko
Opiskeluhuolto ja mielenterveys- ja päihde-palvelut
Vastuualuejohtaja
Marja Nurmi-Vuorinen
Perhepalvelut
Vastuualuejohtaja
Terhi Huttunen
Lapsiperheiden sosiaalityön palvelut
Vastuualuejohtaja
Hanna Lähteenmäki
Lastensuojelun sijaishuolto
Vastuualuejohtaja
Hanna Harju-Virtanen
Vastuuyksiköt
Neuvola- ja kehitystä tukevat palvelut
Anni Remahl
Johanna Vuoriaho
Opiskeluhuolto
Heidi Härmä
Sirpa Tikka
Niina Pirinen
Mielenterveys- ja päihdepalvelut
Piia Niinikoski
Asiakas- ja perheohjaus
Anna-Maija Syrjä
Palvelutarpeen arviointi
Mari Järvensivu
Kasvatus- ja perheneuvonta
Ulla Mutikainen
Perheoikeudelliset palvelut
Teija Virtanen
Kotiin vietävät palvelut
Marja Olli
Sosiaalityö- ja ohjaus
Kaisu Heikkilä
Katja Sipiläinen
Lastensuojelun asiakasohjaus Luotsi
Perhetukikeskukset
Heli Fogelman
Perheryhmäkoti Satakieli


Pirkanmaan hyvinvointialue
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut
Palvelulinjajohtaja
Päivi Tryyki
Johtamisen tuen palvelut
Ikäihmisten palvelut
Toimialuejohtaja
Mari Ollinpoika
Yhteiset palvelut
Toimialuejohtaja
Tuula Jutila
Vammaisten palvelut
Toimialuejohtaja
Tuulikki Parikka
Kotona asumista tukevat palvelut
Vastuualuejohtaja
Sirkku Miettinen
Asumispalvelut
Vastuualuejohtaja
Minna Nummi
Asiakasohjaus
Vastuualuejohtaja
Kaisa Taimi
Ennaltaehkäisevät palvelut ja neuvonta
Vastuualuejohtaja
Milja Koljonen
Vaativat erityis-palvelut
Vs. vastuualue-johtaja
Mari Niinivirta
Vammais-sosiaalityö
Vastuualue-johtaja
Sonja Vuorela
Vammaisten asumispalvelut ja päiväaikainen toiminta
Vastuualuejohtaja
Marjaana Räsänen
Kotihoitoalueet
Arja-Liisa Laurila
Kaija Koivula
Miia Mattila
Marjo-Riitta Rikala
Päivätoiminta
Asumisyksiköt alueet
Katri Nieminen
Anne Paavilainen
Satu Vilna
Tanja Karvonen
Asiakasohjaus kotona asumista tukevat palvelut
Johanna Leisio
Asiakasohjaus asumispalvelut
Marita Pitkänen
Asiakasohjaus omaishoito
Vs. Sirpa Hiltunen
Gerontologinen sosiaalityö
Marita Pitkänen
Omais- ja perhehoidon keskus
Vs. Sirpa Hiltunen
Ennaltaehkäisevät palvelut ja neuvonta alueelliset
Johanna Alanen
Tanja Mustajärvi
Marjut Takanen
Palveluneuvonta
Liikkumisen tuki
Asiantuntija-palvelut
Tukikeskus
Mari Niinivirta
Vammaisten asiakasohjaus
Sari Mellin
Vammaisten lasten ja nuorten palvelut
Eeva Muurinen
Vammaisten asumispalvelut
Leena Vauramo
Vammaisten kotona asumista tukevat palvelut
Kirsi Lempiäinen-Pellinen
Henkilökohtaisen avun keskus
Sari Mellin
Vammaisten asuminen ja päiväaikainen toiminta, eteläinen/pohjoinen alue
Liisa Hoikkanen
Tuula Soukka
Pirkanmaan hyvinvointialue

Pelastus- ja ensihoitopalvelujen tehtäväalueen organisaatio



Tukipalvelujen tehtäväalueen organisaatio



Strateginen ohjaus ja järjestäminen -tehtäväalueen organisaatio





pirha.fi

Seuraa meitä somessa.